

**ibw**

Höhere Fachschule  
Südostschweiz

Meine Schule. Meine Zukunft.

# Nachdiplom- studien

NDS HF Projekt-/Prozessmanagement & Business-Analyst | NDS HF Applikationsentwicklung  
NDS HF Energiemanagement | NDS HF Unternehmensentwicklung  
dipl. in Unternehmensführung NDS HF

# Inhaltsverzeichnis

Herzlich willkommen an der ibW	3
NDS HF Projekt-/Prozessmanagement & Business-Analyst	4 – 5
NDS HF Applikationsentwicklung	6 – 7
NDS HF Energiemanagement	8 – 9
NDS HF Unternehmensentwicklung	10 – 11
dipl. in Unternehmensführung NDS HF	12 – 13
Ihre Ansprechpartner	14

## Impressum

Redaktion/Gestaltung/Lektorat: ibW Höhere Fachschule Südostschweiz, 7001 Chur

Fotos: ibW Höhere Fachschule Südostschweiz, 7001 Chur

Druck: ibW Höhere Fachschule Südostschweiz, 7001 Chur

Auflage: 50 Exemplare

Erschienen: Oktober 2019

Version: 19-05

Änderungen jeglicher Art vorbehalten

## Herzlich willkommen an der ibW

Gut weitergebildete technische Fach- und Führungspersonen gehören zu den am meisten gesuchten Talenten auf dem Arbeitsmarkt. Die Schweiz gilt als Weltmeisterin der Innovation. Das Bildungsniveau der Berufspersonen ist dabei eines der wichtigsten Erfolgsfaktoren für die Innovations- und Wettbewerbsfähigkeit unseres Landes. Praxisorientierte Qualifikationsabschlüsse werden immer wichtiger für Unternehmen, damit sie ihre innovativen Ideen in markt- und konkurrenzfähige Produkte umsetzen können.

Für Absolventinnen und Absolventen von eidgenössischen Diplomen (höhere Fachprüfung und Berufsprüfung) sowie von Höheren Fachschulen (bzw. Technikerschulen TS) bietet die ibW Höhere Fachschule Südostschweiz diverse Anschluss- und Weiterbildungsmöglichkeiten, sogenannte Nachdiplomstudien, in denen sich die Studierenden in überschaubarer Frist Spezialqualifikationen aneignen. Diese fokussierten und handlungsorientierten Weiterbildungen schaffen praxisorientiertes Fachwissen und -können, das Berufsleute 1:1 in ihrem Alltag umsetzen können.

Mit einem Nachdiplomstudium erweitern gestandene Berufsleute ihren Horizont und werden zu einem vernetzt denkenden Mitarbeitenden im spannenden Berufsfeld der Innovation.

Die Schweiz muss auch in Zukunft Weltmeister der Innovation bleiben – machen Sie mit uns den ersten Schritt!

Herzliche Weiterbildungsgrüsse

A handwritten signature in black ink, reading 'D. Tomaschett'. The signature is fluid and cursive, with a large initial 'D'.

Damian Tomaschett  
Fachvorsteher NDS HF



## Auf einen Blick

### Daten

Die genauen Startdaten für alle drei Module finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

### Dauer (alle 3 Module)

berufsbegleitend, jeweils 1 Modul, jeweils ca. 140 Lektionen

### Unterrichtstage

#### (alle 3 Module)

jede zweite Woche Freitag und Samstag ganztags

### Unterrichtsort

#### (alle 3 Module)

Sargans

### Anmeldeschluss

3 Wochen vor Lehrgangsstart

Beim Anmeldeschluss wird (abhängig von der Teilnehmerzahl) entschieden, ob ein Studiengang bzw. Kurs durchgeführt werden kann. Ist die maximale Klassengrösse noch nicht erreicht, sind Nachmeldungen auch nach Anmeldeschluss möglich.

Die Studienplätze werden in der Reihenfolge der Anmeldungen berücksichtigt. Es besteht kein Anspruch auf einen Studienplatz.

## Allgemeine Informationen

«Unternehmen benötigen immer mehr Mitarbeitende, welche sich zu Kaderleuten mit Führungskompetenzen entwickeln lassen». Die Arbeitssituation verlangt von allen, dass sie Prozesse, Projekte und Analysen lenken können. Der Studiums Inhalt vermittelt in den drei Modulen genau diese Handlungskompetenzen. Sie erfahren, wie die Welt eines Projekt-/Prozessmanagers einer Business-Analyst/-in aussehen kann. Mit erfahrenen Dozierenden, welche in diesem Arbeitsumfeld agieren, erhalten Sie in jedem der drei Module einen Rucksack voll von fachlichem Wissen und praktischer Anwendung. Jedes Modul schliesst mit einer internationalen Zertifizierung (IPMA / IREB / CBPA) ab.

### Zielpublikum

Mitarbeitende aus Wirtschaft, Verwaltung und NPO's, die mehr Verantwortung anstreben oder bereits inne haben.

### Umfang pro Semester

Präsenzunterricht	144 Lektionen
Selbststudium	72 Lernstunden
Semesterarbeit	24 Lernstunden
Diplomarbeit	ca. 200 Lernstunden (nach erfolgreichem Abschluss aller drei Module)
Änderungen bleiben vorbehalten	

### Ihr Nutzen aus dem Studium

Das Studium baut auf folgende Schwerpunkte:

#### Arbeitssituation und Tätigkeitsbereich

Projekt- und Prozessmanagement sowie Geschäftsanalysen sind in jedem Unternehmen Alltagssituation. Projekte und Prozesse müssen geplant, geführt, analysiert und optimiert werden. Sie arbeiten in Teams an Projekten mit oder sind als Projektverantwortlicher für die erfolgreiche Projektführung verantwortlich. In einem Team werden Prozesse analysiert, bewertet und verbessert. Die kontinuierliche Verbesserung ist in einem Unternehmen tägliches Geschäft. Als Prozessverantwortlicher sind Sie täglich mit dem Optimieren der Ihnen zugeteilten Prozessen gefordert.

#### Handlungskompetenz

Die Zusammenarbeit mit einem Unternehmen ermöglicht Ihnen Theorie und Praxis zu vereinen. Sie analysieren Vorort Prozesse. Sie erarbeiten technische und Verhaltenskompetenzen im Bereich des Projektmanagements. Mit verschiedenen Methoden und unter Anwendung eines Tools optimieren Sie in Gruppenarbeit die Prozesse. Mit der Präsentation der optimierten Prozesse im Unternehmen runden Sie Ihr Prozesswissen ab. Vom Projektstart bis zum Ende erarbeiten Sie anhand vieler Beispiele aus der eigenen Praxis, Methoden, Tools und Reflexionen.

### Dozierende

Die Dozierenden sind Persönlichkeiten und Entscheidungsträger aus der Arbeitswelt. Sie bringen ihre Praxiserfahrung in den Unterricht und ermöglichen so ein praxisnahes, anwendungsorientiertes Studium.

### Besonderes

- Ein eigenes Notebook ist Voraussetzung
- Es finden jeweils Exkursionen statt, die von den Dozierenden koordiniert werden. Die Reisekosten tragen die Studierenden (Kurstage und -zeiten können abweichen).
- Maximale Anzahl Teilnehmende: 14

### Aufnahmebedingungen

Um in dieses Nachdiplomstudium aufgenommen zu werden, muss eine der folgenden Bedingungen erfüllt sein:

- Diplom einer eidg. anerkannten Höheren Fachschule oder Technikerschule TS
- Fachausweis einer eidg. Berufsprüfung
- Diplom einer eidg. höheren Fachprüfung und Nachweis entsprechender Berufstätigkeit
- Zulassung aufgrund gleichwertiger Qualifikation

### Abschluss

- Kursausweis ibW
- Eidg. anerkanntes und geschütztes Diplom

**Dipl. Projekt-/Prozessmanager/-in NDS HF** (bei erfolgreichem Abschluss aller drei Module, Diplomarbeit und Prüfungsgespräch)

## Modul Projektmanagement

### Arbeitssituation

Sie haben in Ihrem Arbeitsumfeld mit unterschiedlichsten Projekten zu tun. Ein gesamtheitlich strukturiertes Denken, sowie Entscheidungs-/Führungs- und Kommunikationskompetenz prägt Ihren Alltag.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- Grundlagen Projektmanagement
- Leadership
- MS-Project
- MS-Excel
- Projektfinanzierung
- Vertragsrecht

### Handlungskompetenz

Sie arbeiten aktiv in Projekten mit und können dort verschiedene Rollen annehmen. Sie sind in der Lage verschiedene Problemstellungen selbständig, zielgerichtet und systematisch anzugehen.

Mit der internationalen Zertifizierung IPMA Level D untermauern Sie Ihr Wissen.

52 Lektionen  
32 Lektionen  
16 Lektionen  
8 Lektionen  
4 Lektionen  
4 Lektionen

## Modul Prozessmanagement

### Arbeitssituation

Ihr Arbeitsumfeld ist von Prozessen geprägt. Sie sind ein Teil oder Eigner von Prozessen. Sie analysieren und optimieren Prozesse im Unternehmen, können Kenngrößen erarbeiten, Methoden für die Optimierung von Prozessen zielgerichtet anwenden.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- Grundlagen Prozessmanagement
- Prozesslebenszyklus
- Prozess analysieren und konzipieren (ADONIS)
- Prozesse umsetzen und steuern
- Der Mensch im Prozess
- Prozesstechnologien und Informieren (BPM Technologie)
- Prozessmanagement im excellenten Unternehmen

### Handlungskompetenz

Sie können die Anforderungen an effektive und effiziente Prozesse erkennen. Mit einfachen Methoden und Tools können Sie im Team Prozesse analysieren, aufnehmen und optimieren. Mit der internationalen Zertifizierung CBPA untermauern Sie Ihr Wissen.

28 Lektionen  
16 Lektionen  
28 Lektionen  
20 Lektionen  
16 Lektionen  
8 Lektionen  
16 Lektionen

## Modul Business-Analyst

### Arbeitssituation

In der Arbeitswelt werden viele strategische Vorgaben nicht verstanden und drohen zu verwässern. Es braucht die richtige Übersetzung, damit die operative Ebene versteht was von ihr erwartet wird.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- System Engineering
- Objektorientierte Analyse
- Datenmodellierung
- Grundlagen Requirements Engineering
- Agiles Requirements Engineering
- Unternehmensanalyse
- BPMN (Werkzeuge Prozessmanagement) ADONIS

### Handlungskompetenz

Sie beherrschen einige Methoden zur Erfassung von Anforderungen. Sie können diese in einer Sprache darlegen, so dass sie einfach verständlich umsetzbar sind. Mit der internationalen Zertifizierung IREB untermauern Sie Ihr Wissen.

20 Lektionen  
32 Lektionen  
24 Lektionen  
12 Lektionen  
32 Lektionen  
8 Lektionen  
8 Lektionen

## Auf einen Blick

### Kosten (alle 3 Module)

CHF 3'800 pro Modul, inklusive Bücher, Skripte, Kopien, interne und externe Prüfungen und Diplomarbeit

Bei einer direkten Anmeldung aller drei Module erhalten Sie **10% Rabatt** auf die letzte Modulrechnung.

Gültig ab: Oktober 2019. Anpassungen der Modulkosten vor und während des Lehrgangs infolge Teuerung, Subventionsanpassungen und Änderungen des Stundenplans bleiben vorbehalten.

### Infoveranstaltung

Aktuelle Daten finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch) oder in den Tageszeitungen.

### Kontakt

Bianca Allemann  
Telefon 081 403 33 68  
[bianca.allemann@ibw.ch](mailto:bianca.allemann@ibw.ch)  
[www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

Änderungen bleiben vorbehalten

## Auf einen Blick

### Daten

Die genauen Startdaten für alle drei Module finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

### Dauer (alle 3 Module)

berufsbegleitend, jeweils 1 Modul, jeweils ca. 140 Lektionen

### Unterrichtstage

#### (alle 3 Module)

jede zweite Woche Freitag und Samstag ganztags

### Unterrichtsort

#### (alle 3 Module)

Chur

### Anmeldeschluss

3 Wochen vor Lehrgangsstart

Beim Anmeldeschluss wird (abhängig von der Teilnehmerzahl) entschieden, ob ein Studiengang bzw. Kurs durchgeführt werden kann. Ist die maximale Klassengrösse noch nicht erreicht, sind Nachmeldungen auch nach Anmeldeschluss möglich.

Die Studienplätze werden in der Reihenfolge der Anmeldungen berücksichtigt. Es besteht kein Anspruch auf einen Studienplatz.

## Allgemeine Informationen

Bei der Entwicklung einer Applikation arbeiten Sie in Ihrem Umfeld im Rahmen eines Softwareprojektes oder einer Softwareproduktentwicklung. Sind je nach dem Mitglied in einem Projektteam bei der Transformation der Geschäftsbedürfnisse in technische, funktionale und qualitative Vorgaben für die Applikationen mit. Sie berücksichtigen dabei einen möglichst schonenden Einsatz aller vorhandenen Ressourcen, um einen energieeffizienten Betrieb zu gewährleisten. Ihre Kenntnisse befähigen Sie, selbstständig Projekte zu bearbeiten.

### Zielpublikum

Mitarbeitende aus Wirtschaft und Verwaltung, die über eine grosse Softwareaffinität verfügen und sich für Programmierung mit Java interessieren.

Ihre Kenntnisse befähigen Sie, selbstständig Projekte zu bearbeiten. Grundkenntnisse der Programmierung und Englisch sind von Vorteil.

### Umfang pro Semester

Präsenzunterricht	144 Lektionen
Selbststudium	72 Lernstunden
Semesterarbeit	24 Lernstunden
Diplomarbeit	ca. 200 Lernstunden (nach erfolgreichem Abschluss aller drei Module)
Änderungen bleiben vorbehalten	

### Ihr Nutzen aus dem Studium

Das Studium baut auf folgende Schwerpunkte:

#### *Arbeitsituation und Tätigkeitsbereich*

Bei der Entwicklung einer Applikation arbeiten Sie in Projektteams bei der Transformation der Geschäftsbedürfnisse in technische, funktionale und qualitative Vorgaben für die Applikationen mit. Sie berücksichtigen dabei einen möglichst schonenden Einsatz aller vorhandenen Ressourcen, um einen energieeffizienten Betrieb zu gewährleisten.

#### *Handlungskompetenz*

Sie arbeiten selbstständig in Projekten mit, entwickeln und testen neue Produkte für interne und externe Kunden. Ihre Fachkenntnisse helfen Ihnen komplexe Fragen und Programmierprozesse zu analysieren und verstehen. Als Fachspezialist sind Sie Ansprechperson für Fragen im Zusammenhang mit Applikationen und Entwicklung von spezifischer Software.

### Dozierende

Die Dozierenden sind Persönlichkeiten und Entscheidungsträger aus der Arbeitswelt. Sie bringen ihre Praxiserfahrung in den Unterricht und ermöglichen so ein praxisnahes, anwendungsorientiertes Studium.

### Besonderes

- Ein eigenes Notebook ist Voraussetzung
- Maximale Anzahl Teilnehmende: 14

### Aufnahmebedingungen

Um in diesen NDK aufgenommen zu werden, muss eine der folgenden Bedingungen erfüllt sein:

- Diplom einer eidg. anerkannten Höheren Fachschule oder Technikerschule TS
- Fachausweis einer eidg. Berufsprüfung
- Diplom einer eidg. höheren Fachprüfung und Nachweis entsprechender Berufstätigkeit
- Zulassung aufgrund gleichwertiger Qualifikation
- Minimale Programmierkenntnisse wird vorausgesetzt (NDK HF Grundlagen Software-Entwicklung)

### Abschluss

- Kursausweis ibW
  - Eidg. anerkanntes und geschütztes Diplom
- Dipl. Applikationsentwickler/-in NDS HF** (bei erfolgreichem Abschluss aller drei Module, Diplomarbeit und Prüfungsgespräch)

## Modul Grundlagen Software-Entwicklung

(Einstiegsmodul)

### Arbeitssituation

Sie arbeiten in Ihrem Umfeld im Rahmen eines (Software-) Projektes oder einer (Software-) Produktentwicklung in der Rolle als Software Entwickler.

### Handlungskompetenz

Sie sind ein Teil eines Entwickler-Teams und können entsprechende Software-Anforderungen einschätzen und selbständig entwickeln. Mit Ihren Kenntnissen sind Sie in der Lage, sich in neue Frameworks und Libraries einzuarbeiten und diese in eine Software zu integrieren.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- Grundlagen der Programmierung 40 Lektionen
- Spezifisch weiterführende Themen 54 Lektionen
- Software Engineering 34 Lektionen
- Semesterarbeit (im Betrieb) 24 Lektionen

## Modul Web und Mobile Frontend Entwicklung

### Arbeitssituation

Anhand einer dokumentierten Referenzarchitektur können Sie eine Web-Applikation beschreiben und sind in der Lage, anhand den Anforderungen eines Kunden in eine Android Mobile App umsetzen.

### Handlungskompetenz

Sie verstehen die Architektur einer Web-Applikation und können diese in einem weiteren Schritt in Software umsetzen. Im Alltag können Sie selbstständig eine Android Mobile App erstellen, welche auf einem Mobilien Gerät installiert werden kann. Zudem kennen Sie die dazugehörigen Grundlagen, um die Software sicher zu entwickeln und können die App auch basierend auf Web-Technologien umsetzen.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- IT Architektur (Architektur einer Web-Applikation) 8 Lektionen
- Web Framework (RESTful Web-Services) 16 Lektionen
- Front-End-Engineering (Android, JavaScript, HTML5, CSS) 104 Lektionen
- Semesterarbeit (im Betrieb) 24 Lektionen

## Modul Advanced Programming Practices

### Arbeitssituation

In Ihrer Arbeitssituation kennen Sie Metriken zur Beurteilung der Software-Qualität und können gezielt aufgrund dessen Erkenntnisse und Optimierungsmassnahmen vorschlagen. Weiter kennen Sie die technische Entwicklung, die Bedeutung sowie die Herausforderungen seitens IoT und können ein «klassisches» IoT-Device (Raspberry oder Arduino) für einfache Anwendungen konfigurieren und programmieren.

### Handlungskompetenz

Sie können die Software-Qualität aufgrund von Metriken beurteilen und Optimierungsmassnahmen umsetzen. Weiter sind Sie in der Lage, in IoT- oder Digitalisierungsprojekten kompetent mitzuarbeiten und Lösungskonzepte in diesem Themenbereich nachzuvollziehen und zu verstehen.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- DevOps 60 Lektionen
- Software Quality 44 Lektionen
- Internet of Things 24 Lektionen
- Semesterarbeit (im Betrieb) 24 Lektionen

## Auf einen Blick

### Kosten (alle 3 Module)

CHF 3'800 pro Modul, inklusive Bücher, Skripte, Kopien, interne und externe Prüfungen und Diplomarbeit

Bei einer direkten Anmeldung aller drei Module erhalten Sie **10% Rabatt** auf die letzte Modulrechnung.

Gültig ab: Oktober 2019.

Anpassungen der Modulkosten vor und während des Lehrgangs infolge Teuerung, Subventionsanpassungen und Änderungen des Stundenplans bleiben vorbehalten.

### Infoveranstaltung

Aktuelle Daten finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch) oder in den Tageszeitungen.

### Kontakt

Bianca Allemann  
Telefon 081 403 33 68  
[bianca.allemann@ibw.ch](mailto:bianca.allemann@ibw.ch)  
[www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

Änderungen bleiben vorbehalten

## Auf einen Blick

### Daten

Die genauen Startdaten für alle drei Module finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

### Dauer (alle 3 Module)

berufsbegleitend, jeweils 1 Modul, jeweils ca. 140 Lektionen

### Unterrichtstage (alle 3 Module)

jede zweite Woche Freitag und Samstag ganztags

### Unterrichtsort (alle 3 Module)

Chur

### Anmeldeschluss

3 Wochen vor Lehrgangsstart

Beim Anmeldeschluss wird (abhängig von der Teilnehmerzahl) entschieden, ob ein Studiengang bzw. Kurs durchgeführt werden kann. Ist die maximale Klassengrösse noch nicht erreicht, sind Nachmeldungen auch nach Anmeldeschluss möglich.

Die Studienplätze werden in der Reihenfolge der Anmeldungen berücksichtigt. Es besteht kein Anspruch auf einen Studienplatz.

## Allgemeine Informationen

«Energiemanagement ist die vorausschauende und systematisierte Koordination der Beschaffung, Umwandlung, Verteilung und Nutzung von Energie innerhalb eines Unternehmens. Ziel ist die kontinuierliche Reduktion des Energieverbrauches und der damit verbundenen Energiekosten.» (Quelle: Handbuch für betriebliches Energiemanagement, DENA2010) Nach dem Studium sind Sie als Generalist in der Lage Energiekonzepte zu beurteilen und Berichte als Entscheidungsgrundlage für Investitionen dazu zu verfassen.

### Zielpublikum

Führungskräfte und Mitarbeitende aus Wirtschaft und Verwaltung, die sich mit der Thematik Energie auseinandersetzen.

### Umfang pro Semester

Präsenzunterricht	144 Lektionen
Selbststudium	96 Lernstunden
Semesterarbeit	24 Lernstunden
Diplomarbeit	ca. 200 Lernstunden (nach erfolgreichem Abschluss aller drei Module)
Änderungen bleiben vorbehalten	

### Ihr Nutzen aus dem Studium

Das Studium baut auf folgende Schwerpunkte:

#### Arbeitssituation

Sie haben in Ihrem Arbeitsumfeld mit unterschiedlichsten Projekten zu tun. Ein gesamtheitlich strukturiertes Denken, sowie Entscheidungs-/Führungs- und Kommunikationskompetenz prägt Ihren Alltag. Ihr Arbeitsumfeld erwartet Berichte und Dokumentationen, sowie eine effektive und effiziente Abwicklung von Meetings und Workshops.

#### Handlungskompetenz

Nach abgeschlossenem Studium arbeiten Sie aktiv in Projekten mit und können dort verschiedene Rollen annehmen. Sie sind in der Lage verschiedene Problemstellungen selbständig, zielgerichtet und systematisch anzugehen. Sie können Ihr theoretisches Wissen in die Praxis umsetzen indem Sie adressatengerechte Berichte und Dokumentationen verfassen. Das Leiten von Sitzungen und Workshops ist für Sie Standard.

### Dozierende

Die Dozierenden sind Persönlichkeiten und Entscheidungsträger aus der Arbeitswelt. Sie bringen ihre Praxiserfahrung in den Unterricht und ermöglichen so ein praxisnahes, anwendungsorientiertes Studium.

### Besonderes

- Ein eigenes Notebook ist Voraussetzung
- Es finden jeweils Exkursionen statt, die von den Dozierenden koordiniert werden. Die Reisekosten tragen die Studierenden (Kurstage und -zeiten können abweichen).
- Maximale Anzahl Teilnehmende: 14

### Aufnahmebedingungen

Um in dieses Nachdiplomstudium aufgenommen zu werden, muss eine der folgenden Bedingungen erfüllt sein:

- Diplom einer eidg. anerkannten Höheren Fachschule oder Technikerschule TS
- Fachausweis einer eidg. Berufsprüfung
- Diplom einer eidg. höheren Fachprüfung und Nachweis entsprechender Berufstätigkeit
- Zulassung aufgrund gleichwertiger Qualifikation

### Abschluss

- Kursausweis ibW
- Eidg. anerkanntes und geschütztes Diplom

**Dipl. Energiemanager/-in NDS HF** (bei erfolgreichem Abschluss aller drei Module, Diplomarbeit und Prüfungsgespräch)



## Modul Nachhaltige Energiesysteme und -träger

Einstiegsmodul

### Arbeitssituation

Sie arbeiten in Berufsbereichen, welche sich mit Energie- und Umweltthemen befassen. Ihr Umfeld befasst sich mit den verschiedensten Energiequellen.

### Handlungskompetenz

Sie kennen die Grundzüge von Öko-Systemen und deren Gefährdung durch den Einfluss des Menschen. Die Beurteilung von verschiedenen Standorten und Energiesystemen können Sie anhand Ihres erlangten Wissens kompetent und sachlich durchführen.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- |  |              |
|--|--------------|
| • Grundlagen der Ökologie (Graue Energie, Nachhaltigkeit, Ökobilanz) | 32 Lektionen |
| • Primäre Energieträger (Solartechnik)                               | 32 Lektionen |
| • Primäre Energieträger (Energiesysteme und -träger)                 | 48 Lektionen |
| • Semesterarbeit (im Betrieb)  | 24 Lektionen |

## Modul Energiezertifizierung und -verteilung

### Arbeitssituation

Die Energiemärkte sind in einem grossen Umbruch. Die Energiepolitik beeinflusst Ihre Arbeitsumgebung und gibt Ihnen Impulse für anstehende Herausforderungen.

### Handlungskompetenz

Sie können verschiedene Sichtweisen und Einflussnahmen anwenden. Der Prozess für zukünftige Energiefragen ist Ihnen bekannt. Mit Zertifikaten, Energieverteilnetzen und Methoden zur Netzentgeltung können Sie in Ihrem Arbeitsumfeld konzeptuelle Arbeiten erstellen.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- |  |              |
|--|--------------|
| • Energiepolitik (Energiestrategien und Szenarien) | 40 Lektionen |
| • Energiebeschaffung und Vertrieb (Energienetze)   | 36 Lektionen |
| • Energieverteilung (elektrisch / thermisch)       | 36 Lektionen |
| • Semesterarbeit (im Betrieb)                      | 24 Lektionen |

## Modul Energieeffizienz in Gebäuden

### Arbeitssituation

Die heutigen Energiestandards und baulichen Anforderungen stellen für die zukünftige Arbeitswelt enorme Herausforderungen dar. Das Zusammenspiel von Energieeffizienz und Umweltschutztechnik ist in Ihrer Arbeitsumgebung Alltag.

### Handlungskompetenz

Sie können Gebäudehüllen erkennen und diese auf ihre energetischen Gegebenheiten einordnen. Ihr Grundwissen in der Umweltschutztechnik hilft Ihnen beim Erstellen von Konzepten für energieeffiziente Gebäude oder Sanierungen.

### Handlungsfeld (Fachausbildung)

- |   |              |
|---|--------------|
| • Bauphysik / Konstruktion (Dämmstoffe, Bauhüllen, Baumängel)             | 36 Lektionen |
| • Versorgungs- / und Gebäudetechnik                                       | 36 Lektionen |
| • Umweltschutztechnik (Schadstoffe, ARA, Entsorgung, Wasser, Luft, Boden) | 40 Lektionen |
| • Semesterarbeit (im Betrieb)   | 24 Lektionen |

### Auf einen Blick

#### Kosten (alle 3 Module)

CHF 3'800 pro Modul, inklusive Bücher, Skripte, Kopien, interne und externe Prüfungen und Diplomarbeit

Bei einer direkten Anmeldung aller drei Module erhalten Sie **10% Rabatt** auf die letzte Modulrechnung.

Gültig ab: Oktober 2019. Anpassungen der Modulkosten vor und während des Lehrgangs infolge Teuerung, Subventionsanpassungen und Änderungen des Stundenplans bleiben vorbehalten.

#### Infoveranstaltung

Aktuelle Daten finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch) oder in den Tageszeitungen.

#### Kontakt

Bianca Allemann  
Telefon 081 403 33 68  
[bianca.allemann@ibw.ch](mailto:bianca.allemann@ibw.ch)  
[www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

Änderungen bleiben vorbehalten

# NDS HF Unternehmensentwicklung

## Auf einen Blick

### Daten

Die genauen Startdaten für alle drei Module finden Sie auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

### Dauer (alle 3 Module)

berufsbegleitend, jeweils 1 Modul, jeweils ca. 140 Lektionen

### Unterrichtstage

#### (alle 3 Module)

jede zweite Woche Freitag und Samstag ganztags

### Unterrichtsort

#### (alle 3 Module)

Chur

### Anmeldeschluss

3 Wochen vor Lehrgangsstart

Beim Anmeldeschluss wird (abhängig von der Teilnehmerzahl) entschieden, ob ein Studiengang bzw. Kurs durchgeführt werden kann. Ist die maximale Klassengrösse noch nicht erreicht, sind Nachmeldungen auch nach Anmeldeschluss möglich.

Die Studienplätze werden in der Reihenfolge der Anmeldungen berücksichtigt. Es besteht kein Anspruch auf einen Studienplatz.

## Allgemeine Informationen

**Die voranschreitende Entwicklung von Arbeitsprozessen, führt zu spannenden Herausforderungen und Chancen für zukünftige Geschäftsmodellen. Mit dem Einsatz von digitaler Technik und Wissen, werden neue Produkte und Dienstleistungen für die künftigen Bedürfnisse bereitgestellt.**

**Als Unternehmensentwickler stehen Sie vor der Herausforderung, die richtigen Strategien und die notwendigen Konzepte zu entwickeln, um nachhaltige Ergebnisse zu erzielen. Sie erhalten eine Fülle von Tools, Methoden und Ideen für die alltäglichen Herausforderungen in Ihrem Arbeitsumfeld.**

**Das NDS HF ist branchenunabhängig und besteht aus Pflicht- und Wahlmodulen. Mit der anschliessenden Diplomarbeit mit Schwerpunktthema aus einem der Modulen, runden Sie den Studiengang ab.**

### Ihr Nutzen aus dem Studium

Das Studium baut auf folgende Schwerpunkte:

Mit der neuen «Hybride Weiterbildung» profitieren Sie von der Möglichkeit von zuhause aus am Unterricht teilzunehmen. Sie bringen ein Case pro Modul aus ihrem Arbeitsumfeld mit und können diesen während des Studiums weiterentwickeln. Sie bearbeiten Praxisfälle aus Ihrem Arbeitsumfeld und diskutieren diese anlässlich von Präsenz- oder Onlinekonferenzen.

Mit Firmenbesuche wird vermittelte Theorie praktisch angewendet. Als Bonus erhalten Sie ein EFQM-Zertifikat, welches in dieser Form schweizweit einmalig ist und Ihnen die erworbenen Kompetenzen in der exzellenten Geschäftsführung bestätigt.

### Arbeitssituation und Tätigkeitsbereich

Sie sind in Ihrem Arbeitsalltag mit verschiedenen Fragen der Unternehmensentwicklung konfrontiert. Die verschiedenen Stakeholder erwarten von Ihnen gesamtheitliches, konzeptuelles, strukturiertes und vernetztes Denken. Sie erarbeiten und verfassen Adressaten gerecht Konzepte und Berichte für Entscheidungsträgern zum Thema Unternehmensentwicklung.

### Handlungskompetenz

Nach abgeschlossenem Studium arbeiten Sie als Unternehmensentwickler. Sie sind Ansprechperson für die Geschäftsführung und Abteilungsleitungen. Sie nehmen diverse Themen an sich und erarbeiten konzeptionelle Lösungsvarianten, welche Sie dann auch implementieren und verbessern im eigenen Unternehmen.

### Dozierende

Die Dozierenden sind Persönlichkeiten und Entscheidungsträger aus der Arbeitswelt. Sie bringen ihre Praxiserfahrung in den Unterricht und ermöglichen so ein praxisnahes, anwendungsorientiertes Studium.

### Besonderes

- Ein eigenes Notebook ist Voraussetzung
- Es finden jeweils Exkursionen statt, die von den Dozierenden koordiniert werden. Die Reisekosten tragen die Studierenden (Kurstage und -zeiten können abweichen).
- Maximale Anzahl Teilnehmende: 14

### Aufnahmebedingungen

Um in dieses Nachdiplomstudium aufgenommen zu werden, muss eine der folgenden Bedingungen erfüllt sein:

- Diplom einer eidg. anerkannten Höheren Fachschule oder Technikerschule TS
- Fachausweis einer eidg. Berufsprüfung
- Diplom einer eidg. höheren Fachprüfung und Nachweis entsprechender Berufstätigkeit
- Zulassung aufgrund gleichwertiger Qualifikation

## Abschluss

- Kursausweis ibW
- Eidg. anerkanntes und geschütztes Diplom

## Innovation, Einfachheit, Kundenerfahrung und Strategien

Pflichtmodul, 12 Arbeitstage

### Arbeitssituation

Ihr Arbeitsumfeld erwartet Innovation und künftige Strategien für neue Produkte und Dienstleistungen.

### Handlungskompetenz

Sie erarbeiten Konzepte und Entscheidungsgrundlagen. Vernetztes Denken in verschiedenen Bereichen helfen Ihnen die richtigen Entscheide zu treffen.

## Exzellente Geschäftsführung

Pflichtmodul, 12 Arbeitstage

### Arbeitssituation

Ihr Arbeitsumfeld erwartet vernetztes Denken und nachhaltiges Handeln. Analysieren, bewerten und optimieren gehören zum täglichen Arbeitsprozess.

### Handlungskompetenz

Sie kennen die Grundkonzepte der Excellence, das Modellkriterium und die RADAR Logik können Sie in Ihrem Betrieb stufengerecht einsetzen.

## Digitalisierung im betrieblichem Umfeld

Wahlmodul 12 Arbeitstage

### Arbeitssituation

Ihr Arbeitsumfeld ist Digital, Sie sind mit den Herausforderungen einer digitalisierten Arbeitswelt konfrontiert und müssen diese verstehen.

### Handlungskompetenz

Sie kennen die wichtigsten Begriffe und Grundlagen der Digitalisierung. Sie können bei der Konzeptphase zur Digitalisierung mitarbeiten und kenne die Voraussetzungen für solche.

## Qualitätsmanagement

Wahlmodul 6 Arbeitstage

### Arbeitssituation

Ihr Arbeitsumfeld steht im Spannungsfeld von Zeit, Geld und Qualität. Ihre Kunden erwarten von Ihrem Unternehmen ein hohes Mass an Qualitätsprodukte und Dienstleistungen.

### Handlungskompetenz

Sie kennen die wichtigsten Begriffe der Qualität und dessen Bedeutung. Sie können Methoden zur Qualitätssteigerung anwenden. Sie können interne Audits planen und durchführen.

## Lean Management

Wahlmodul 6 Arbeitstage

### Arbeitssituation

Ihr Arbeitsumfeld ist mit Prozessen und Systematiken geprägt, welche die richtigen Produkte und Dienstleistungen zur richtigen Zeit am richtigen Ort abzuliefern voraussetzt.

### Handlungskompetenz

Sie unterstützen Ihre Kollegen bei der Gestaltung verschwendungsarmer Prozesse unter Berücksichtigung der Lean Prinzipien. Sie sind in der Lage KVP-Workshops erfolgreich zu moderieren und Lean-Methoden anzuwenden.

## Auf einen Blick

### Kosten

Modul 12 Arbeitstage:  
CHF 3'800 pro Modul,  
Modul 6 Arbeitstage:  
CHF 1'900 pro Modul,  
inklusive Bücher, Skripte,  
Kopien, interne und externe  
Prüfungen und Diplomarbeit

Bei einer direkten Anmeldung  
aller drei Module erhalten Sie  
**10% Rabatt** auf die letzte  
Modulrechnung.

Gültig ab: Oktober 2019.  
Anpassungen der Modul-  
kosten vor und während des  
Lehrgangs infolge Teuerung,  
Subventionsanpassungen  
und Änderungen des  
Stundenplans bleiben  
vorbehalten.

### Infoveranstaltung

Aktuelle Daten finden Sie  
auf [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch) oder in den  
Tageszeitungen.

### Kontakt

Bianca Allemann  
Telefon 081 403 33 68  
[bianca.allemann@ibw.ch](mailto:bianca.allemann@ibw.ch)  
[www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

Änderungen bleiben vor-  
behalten

# dipl. in Unternehmensführung NDS HF



## Auf einen Blick

### Daten

Schulbeginn  
06. Februar 2020

### Dauer

berufsbegleitend,  
3,5 Semester

### Unterrichtstage

Monatlich, jeweils ganzer  
Freitag und ganzer Samstag  
(jeweils 08.30 bis 16.45 Uhr)  
sowie teilweise Donnerstag-  
abend (18.00 bis 21.15 Uhr).

### Unterrichtsort

Chur

### Anmeldeschluss

1 Monat vor Schulbeginn

Beim Anmeldeschluss wird  
(abhängig von der Teilneh-  
merzahl) entschieden, ob  
ein Studiengang bzw. Kurs  
durchgeführt werden kann.  
Ist die maximale Klassen-  
grösse noch nicht erreicht,  
sind Nachmeldungen auch  
nach Anmeldeschluss  
möglich.

Die Studienplätze werden  
in der Reihenfolge des  
Eingangs berücksichtigt. Es  
besteht kein Anspruch auf  
einen Studienplatz.

### Kosten

CHF 3'800 pro Semester,  
inkl. allen Nebenkosten wie  
Lehrmittel, Lernraum, Semi-  
nare sowie Prüfungs- und  
Diplomierungsgebühren.

### Abschluss

dipl. in Unternehmensführung  
NDS HF

### Infoveranstaltung

Aktuelle Daten finden Sie  
auf unserer Homepage  
[www.ibw.ch](http://www.ibw.ch) oder in den  
Tageszeitungen.

### Kontakt

Jochen Muhm  
Fachvorsteher a.i.  
Telefon 081 403 34 24  
[jochen.muhm@ibw.ch](mailto:jochen.muhm@ibw.ch)  
[www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)

## Ziel

Absolventinnen und Absolventen des Lehr-  
gangs dipl. in Unternehmensführung NDS HF  
haben in Ihrem Arbeitsumfeld mit den unter-  
schiedlichsten Führungsaufgaben eines KMU  
zu tun. Sie sind in ihrem Fachgebiet gut aus-  
gebildet und bringen auf Tertiärstufe bereits  
einen Bildungsabschluss mit. Daneben haben  
sie Kenntnisse in den Bereichen Betriebswirt-  
schaftslehre und Rechnungswesen.

Aufgrund des beruflichen Werdegangs sind In-  
haber/-innen des Diploms in Unternehmens-  
führung NDS HF in ihrem Alltag verstärkt mit  
vernetzenden Aufgaben konfrontiert, welche  
mit der Leitung eines KMU anstehen und auch  
bereichsübergreifende (Führungs-)Aufgaben  
betreffen. Sie sind nicht nur in fachlichen Be-  
langen gefordert sondern sind auch kompet-  
ent, sich mit der eigenen Person kritisch aus-  
einanderzusetzen und zu reflektieren.

## Inhalte

- Selbst- und Führungskompetenzen
- Grundlagen Unternehmensführung
- Strategische Unternehmensführung
- Finanzielle Unternehmensführung
- Organisation und Prozessmanagement
- Business Excellence
- Marketing
- Personalmanagement
- Volkswirtschaftslehre
- Projektmanagement
- vernetzende Fallstudie

Abgeschlossen wird die Weiterbildung mit ei-  
ner praxisorientierten Diplomarbeit zu einem  
konkreten Thema aus dem eigenen Berufsum-  
feld im Anschluss an das 3. Semester.

## Aufnahmebedingungen

Zum Bildungsgang wird zugelassen, wer über  
einen Bildungsabschluss auf Tertiärstufe (Dip-  
lom einer Höheren Fachschule, Diplom einer  
höheren Fachprüfung, Eidgenössischer Fach-  
ausweis einer Berufsprüfung, Diplom einer  
Fachhochschule oder Universität) und über  
grundlegende Kenntnisse in Betriebswirtschaft  
und Rechnungswesen verfügt.

## Kosten

Gültig ab: Oktober 2019.

## Besonderes

- Dieses Studium ist neurechtlich vom SBFJ  
eidgenössisch anerkannt
- Die Teilnehmerzahl ist auf 15 beschränkt

<b>Prozess</b>	<b>Lernfeld</b>	<b>Präsenz- lektionen</b>
Normative und strategische Managementprozesse	Grundlagen Unternehmensführung	<b>8</b>
	Strategische Unternehmensführung	<b>24</b>
	Volkswirtschaftslehre	<b>16</b>
Operative Führungsprozesse	Finanzielle Unternehmensführung	<b>36</b>
	Projektmanagement	<b>16</b>
	Organisation und Prozessmanagement	<b>24</b>
	Business Excellence	<b>24</b>
	Selbst- und Führungskompetenzen	<b>36</b>
Geschäftsprozesse	Marketing	<b>40</b>
Unterstützungsprozesse	Personalmanagement	<b>24</b>
Vernetzende Bereiche	Vernetzende Fallstudie	<b>16</b>
	Diplomarbeit	<b>8</b>
Allgemeine Bereiche	Kickoff	<b>4</b>
	Prüfungstermine	<b>(28)</b>
<b>Total</b>		<b>304 (276)</b>

## Ihre Ansprechpartner



**Damian Tomaschett**

Fachvorsteher Nachdiplomstudien NDS HF  
Master of Business Excellence

Telefon 081 403 33 18  
damian.tomaschett@ibw.ch



**Bianca Allemann**

Assistentin Schulsekretariat

Telefon 081 403 33 68  
bianca.allemann@ibw.ch





Höhere Fachschule  
Südostschweiz

Gürtelstrasse 48, 7001 Chur  
Telefon 081 403 33 33, [info@ibw.ch](mailto:info@ibw.ch), [www.ibw.ch](http://www.ibw.ch)